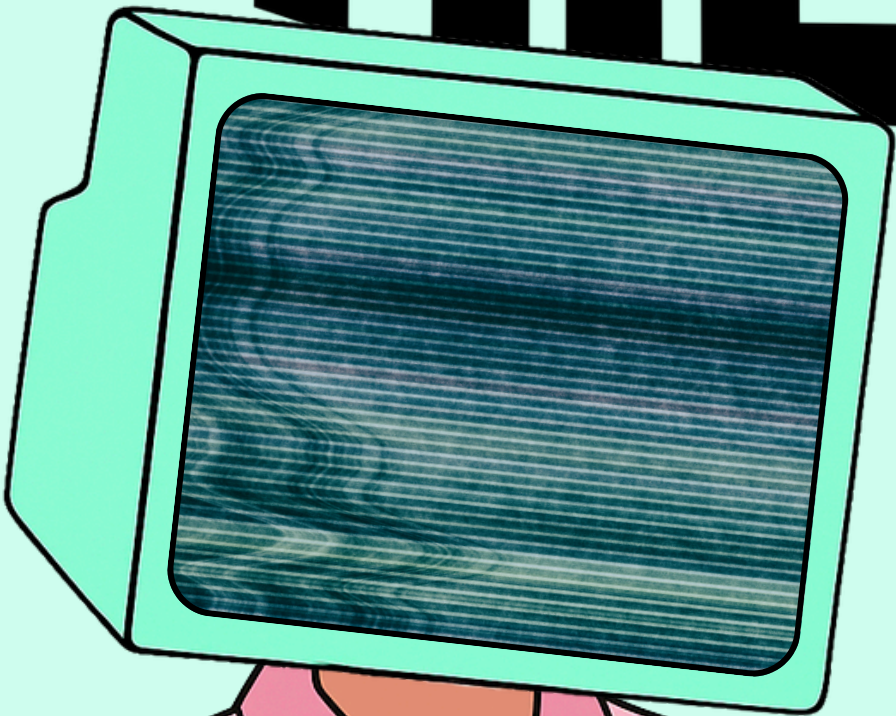


CTRL + FIN

EDITION 1



Actualité

L'IA, de nouvelles perspectives pour le DAF

DAF PUNK  6

La playlist de l'été by Mindset Finance

3  **ARTICLE**

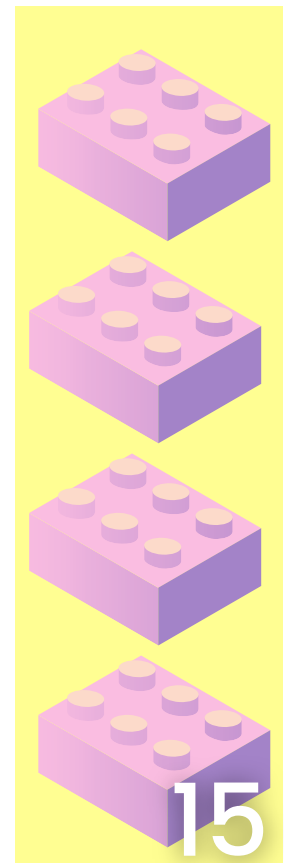
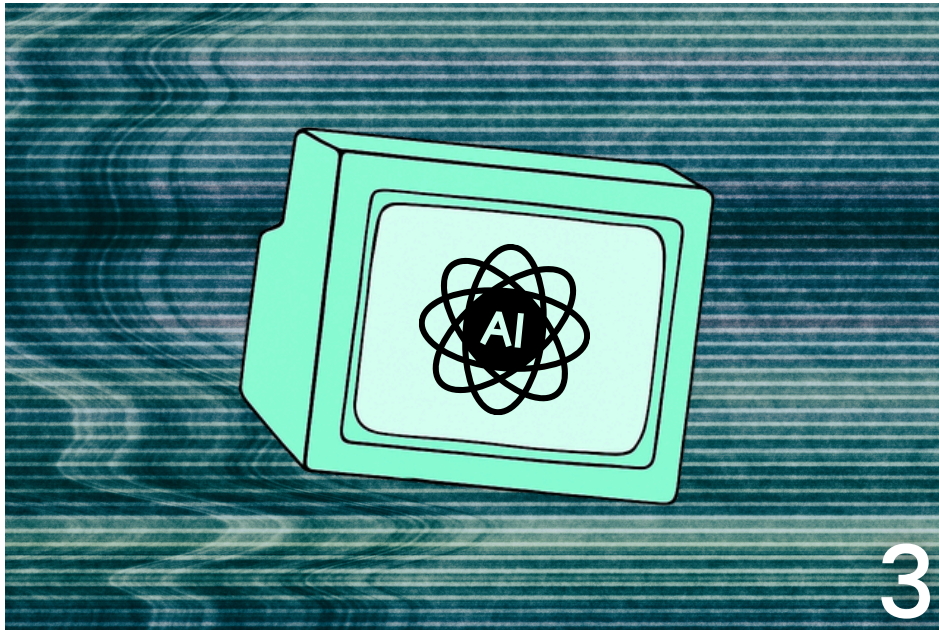
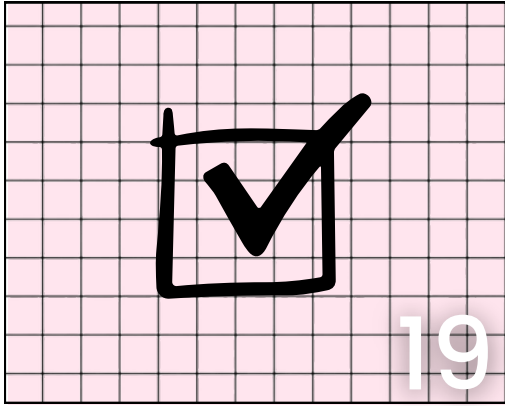
Facture électronique et relation client, ce que ça change ?

Quiz  18

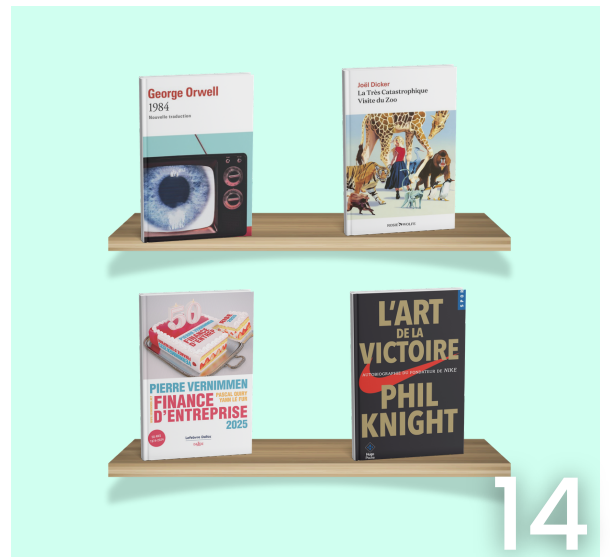
Quel type de dirigeant êtes-vous ?

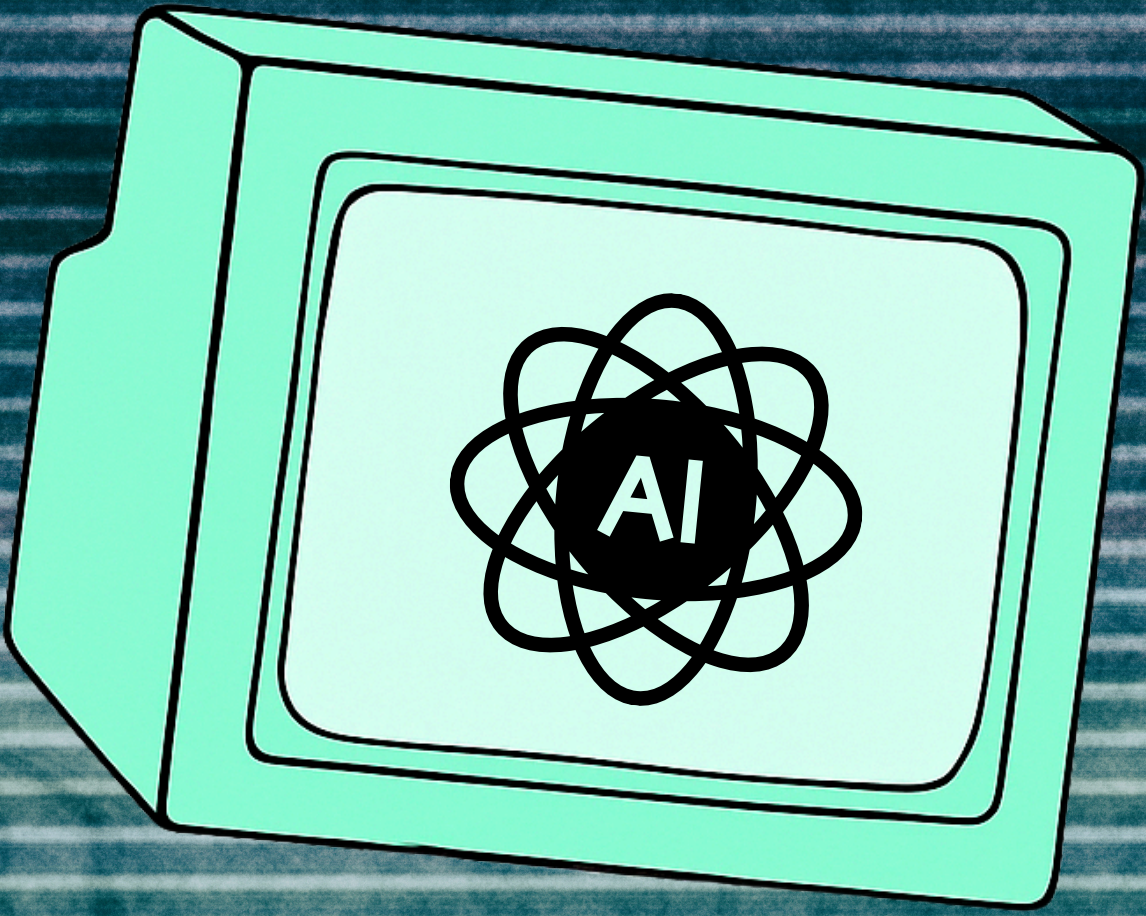


MINDSET FINANCE



SOMMAIRE





Automatisation de la comptabilité

L'**automatisation comptable** est une réalité : factures électroniques, OCR, intégration bancaire, les outils de gestion financière remplacent les tâches manuelles.

Le rôle de l'**Expert-Comptable et du DAF** évoluent profondément vers plus d'analyse et de pilotage.

Impact sur la profession

Libérés des tâches administratives, les comptables peuvent désormais se concentrer sur des missions plus stratégiques : **conseiller** les entreprises sur la gestion financière, **optimiser** les déclarations fiscales ou encore **analyser** les tendances économiques.

L'**automatisation** permet ainsi aux **experts-comptables** de jouer un rôle clé dans la **croissance et la rentabilité** des entreprises.

De nouvelles perspectives

Au-delà de l'automatisation, l'expert-comptable moderne se positionne comme un **conseiller stratégique** essentiel pour les entreprises.

En utilisant les données financières générées par les systèmes automatisés, ils peuvent anticiper les tendances économiques, recommander des stratégies d'investissement et aider à optimiser la rentabilité des entreprises.

Cette évolution vers un rôle consultatif renforce la **relation de confiance** entre les experts-comptables et leurs clients, positionnant ces professionnels comme des partenaires clés dans la réussite financière des entreprises.



Défis et opportunités

Bien que l'**automatisation** offre des avantages considérables, elle présente également des défis. La nécessité pour les experts-comptables de **développer de nouvelles compétences**, notamment en matière d'analyse de données et de gestion des technologies, est cruciale pour rester pertinents et compétitifs sur le marché.

Cependant, ces défis sont largement surpassés par les opportunités offertes par l'évolution vers une comptabilité plus analytique et proactive.

En conclusion, l'**automatisation de la comptabilité redéfinit le rôle traditionnel de l'expert-comptable** en libérant du temps pour des activités à plus forte valeur ajoutée. En embrassant ces nouvelles technologies tout en cultivant leur expertise, les experts-comptables sont à l'avant-garde d'une transformation qui promet non seulement d'optimiser l'efficacité des processus financiers, mais aussi de renforcer leur influence stratégique au sein des entreprises.

À méditer ...



À qui appartient vraiment la donnée ?

La donnée appartient-elle à l'entreprise qui la collecte ? À l'individu concerné ? Ou à l'algorithme qui l'analyse et en extrait de la valeur ?

L'IA ne doit pas devenir une boîte noire. Utiliser ces outils implique une responsabilité éthique et juridique : sécuriser, anonymiser, tracer, expliquer. Car si l'IA transforme la donnée en décision, alors comprendre d'où elle vient, comment elle est utilisée et pour qui devient indispensable.

Une chose est sûre : la donnée n'est pas un simple carburant, c'est un bien à protéger. Et peut-être aussi, à respecter.
-À méditer...



L'IA ne prend pas de vacances.

Faut-il qu'elle respecte les 35h ?

Toujours disponible, jamais fatiguée, l'intelligence

artificielle travaille sans relâche. Faut-il qu'elle respecte les 35 heures ?

Évidemment, non : l'IA n'est pas humaine. Mais la vraie question est ailleurs : quel rythme impose-t-elle à ceux qui l'utilisent ?

L'IA peut libérer du temps, ou en voler.

Dans un monde où le travail se veut plus humain, éthique, équilibré... faut-il vraiment d'un outil qui, lui, ne s'arrête jamais ?
-À méditer...

L'IA parle, mais qui lui a donné la parole dans le comité de direction ?

Sans être élue, l'IA s'impose comme conseillère

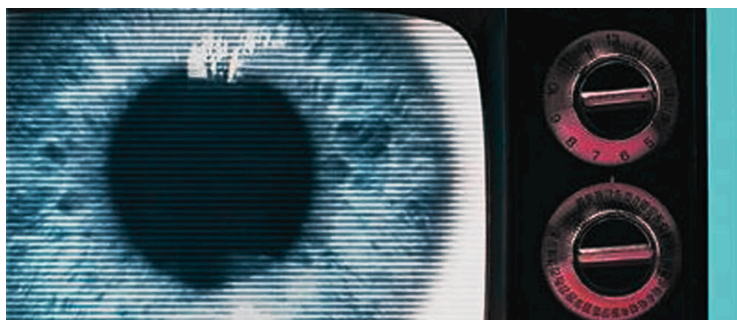
stratégique. Elle analyse les données, propose des scénarios, influence les décisions.

Alors qu'on exige transparence et traçabilité des humains, l'algorithme s'exprime sans jamais rendre de comptes.

Et pourtant, il oriente déjà la vision, la stratégie, parfois même la culture d'entreprise.

À force de lui faire une place autour de la table, il serait peut-être temps de se demander : qui l'a invitée ? Et surtout, qui l'écoute sans plus poser de questions ?

-À méditer...



Pourquoi les DAF devraient relire Orwell ?

Il y a quelque chose d'Orwellien dans nos outils de pilotage financier. Un fantôme d'ordre absolu. Une mécanique invisible qui calcule, trace, corrige. Tout est mesuré. Tout est prévu. Plus rien n'échappe. Et tout le monde s'en félicite.

Mais à y regarder de plus près, le monde de la finance automatisée ressemble de plus en plus à un récit dystopique sans friction. Nous vivons dans une époque où l'on ne ment plus vraiment, mais où on apprend à formuler les chiffres pour qu'ils passent les filtres de l'IA. Où l'on ne simule plus les scénarios pour apprendre mais pour que le modèle nous dise que tout est sous contrôle.

-À méditer...



Accounting Business Club

Alexis Slama

Discussions franches et sans filtre entre professionnels du chiffre autour de l'évolution du métier.

Ce podcast explore les défis concrets de la profession

Le nerf de la guerre

François Menjaud

À chaque épisode, vous retrouverez des conseils actionnables et des stratégies concrètes pour optimiser vos finances et prendre des décisions éclairées.



Les geeks des chiffres

Nicolas Piatkowski

Chaque semaine, ce podcast donne la parole à des pros du chiffre qui partagent leurs parcours, leurs galères, leurs conseils, et une vision claire d'un secteur en pleine évolution.

La playlist



La playlist de l'été by Mindset Finance !



P

O

D

G

A

S

T

S

Horoscope

Prévisions financières



Capricorne

(22 déc – 20 janv)

Les astres vous applaudissent.

Vous êtes dans votre zone : planification, structuration, révision des process.

Conseil DAF : Profitez de cette phase pour refondre vos KPIs. Efficacité au carré.



Taureau

(20 avril – 20 mai)

Les astres vous poussent à sécuriser vos bases : trésorerie et, partenaires.

Pas très sexy, mais ultra efficace.

Conseil DAF : Mettez à jour vos indicateurs clés. Une ligne bien suivie évite un compte mal terminé.



Vierge

(23 août – 22 sept)

Ce mois-ci, vous avez un pouvoir magique : la rigueur.

Mais attention à ne pas tomber dans l'obsession du centime.

Conseil DAF : Priorisez. L'analyse fine doit servir la décision, pas l'empêcher.



Verseau

(21 janv – 18 fév)

L'innovation vous appelle.

Mais vos outils internes ne suivent peut-être pas encore.

Conseil DAF : Challengez vos outils de gestion. La modernité, c'est aussi une question de cash.



Gémeaux

(21 mai – 20 juin)

Votre cerveau tourne à 200 %.

Attention à ne pas multiplier les outils et tableaux : le pilotage doit rester lisible.

Conseil DAF : Optez pour un reporting synthétique. Trop de données tuent la décision.



Balance

(23 sept – 22 oct)

Vous jonglez entre diplomatie et pilotage.

Gare à l'indécision budgétaire : elle peut coûter cher.

Conseil DAF : Posez un cadre clair. Un bon budget est un acte de paix.



Poisson

(19 fév – 20 mars)

Votre feeling est affûté, mais la stratégie ne se lit pas dans les étoiles.

Posez vos émotions sur un tableur : vous y verrez plus clair.

Conseil DAF : Donnez une forme tangible à votre intuition. Le pilotage aime les fondations solides.



Cancer

(21 juin – 22 juillet)

Vous êtes dans une phase d'observation.

Les coûts fixes vous parlent la nuit, mais vous n'osez pas les affronter.

Conseil DAF : Faites un audit. La lucidité est la meilleure amie des marges.



Scorpion

(23 oct – 21 nov)

Vous sentez venir les urgences avant tout le monde.

Bravo mais attention à ne pas micro-manager les prévisionnels.

Conseil DAF : Faites confiance à vos indicateurs, pas à votre instinct seul.



Bélier

(21 mars – 19 avril)

Vos investissements sont en train de s'impatiser.

Canalisez votre énergie : toute dépense non budgétée sera sévèrement punie par le karma du ROI.

Conseil DAF : Ce mois-ci, anticipez vos besoins en BFR plutôt que de foncer tête baissée.



Lion

(23 juillet – 22 août)

Vous voulez briller devant le board ?

Bonne nouvelle : c'est le bon moment pour présenter une vision stratégique.

Conseil DAF : Une bonne modélisation vaut mieux qu'un long discours.



Sagittaire

(22 nov – 21 déc)

Vous rêvez grand, vous voyez loin.

Mais avez-vous checké la trésorerie à 3 mois ?

Conseil DAF : Tout projet commence par une hypothèse solide. Et un peu d'humilité budgétaire.

Sous l'oeil du DAF

Mickaël



Consultant Sénior : Qu'aimeriez-vous que les dirigeants comprennent mieux à propos du rôle d'un DAF ?

"En tant que DAF externalisé, notre accompagnement est défini sur un nombre de jours convenu avec le client. On est évidemment là pour s'adapter, mais quand des demandes s'ajoutent en cours de route surtout dans l'urgence cela nécessite forcément plus de temps. Il est important de garder en tête qu'on accompagne plusieurs entreprises, et que chaque ajustement a un impact sur notre organisation et donc sur le temps qu'on prend à accomplir la mission."

Consultante Sénior : En quoi l'environnement politique, économique... impacte votre métier ?

"L'environnement extérieur, on est obligés de le prendre en compte. Quand il y a un événement comme les Gilets jaunes, le Covid ou une réforme réglementaire, ça impacte nos clients, donc ça nous impacte. On doit le faire entrer dans nos analyses, nos prévisions, et parfois même accompagner nos clients parce qu'ils ne sont pas au courant, comme avec la facture électronique.

Ça joue dans les deux sens : soit ça change leur activité, soit c'est à nous de traduire, anticiper et conseiller."

Romane



Shaï



Consultant Sénior : À quoi voit-on que la finance sert vraiment la stratégie d'une entreprise

"La finance, c'est un moyen de mettre en œuvre la vision de l'entrepreneur.

Tu peux avoir la meilleure idée, mais si tu ne sais pas la piloter, tu vas droit dans le mur.

Elle sert à sécuriser, organiser et canaliser le développement.

À traduire les chiffres dans la réalité de l'entreprise.

À dire : "OK, je peux faire ça ou finalement, c'est mieux de faire ça."

Sous l'oeil du DAF

Aymeric

Consultant Senior : De l'ingénierie à la finance - Ce que la finance peut apprendre du bâtiment.

"Ce que l'expertise comptable peut vraiment apprendre du BTP, c'est la vision globale du business." Dans le bâtiment, on a une capacité à voir au-delà de chaque dépense isolée. Alors qu'en comptabilité, on demande encore trop souvent de justifier chaque dépense. Fiscalement, il y a des obligations, bien sûr, mais la vraie question, c'est : "Est-ce que le temps passé à aller chercher ces justificatifs ne serait pas mieux investi à chercher du business ?".



Anthony

Fondateur : Qu'est-ce que vous avez dû désapprendre en devenant fondateur ?

"J'ai dû désapprendre à obtenir la validation des autres avant d'agir.

Quand on est salarié, on peut avoir plus ou moins de liberté, mais globalement tu peux avoir à obtenir des validations. Et quand tu es fondateur, c'est l'inverse, il faut apprendre à décider par soi-même. Tu dois désapprendre le fait de t'appuyer sur quelqu'un d'autre qui, d'une certaine manière, va te backer. Là, c'est toi qui back les autres, et c'est toi qui prends les décisions. "



Mathilde

Consultante Senior : Qu'est-ce qu'une machine ne remplacera jamais dans votre métier ?

"La voix humaine, tout simplement. Évidemment les outils nous aident clairement à être plus productif, mais quand un dirigeant doute ou se pose une question, il n'a pas envie que ça soit chatgpt qui lui réponde.

Il a besoin de savoir qu'il y a quelqu'un, pour l'écouter, le comprendre et l'accompagner.

Ce lien, cette confiance qui se construit, je ne suis pas sûr qu'une machine puisse le remplacer."



Facture électronique

Qui est concerné et quand ?

Obligation de réception d'e-invoicing et d'e-reporting :



Toute entreprise

Obligation de recevoir des factures électroniques des grands fournisseurs sur une plateforme agréée, PA (bye bye « PDP »), préalablement choisie.

Obligation d'émission d'e-invoicing et d'e-reporting :



Grandes entreprises / ETI



TPE et PME

Obligation d'émettre des factures électroniques à partir plateforme agréée (PA), anciennement PDP.

Sa mission reste inchangée : transmettre les factures électroniques, vérifier leur conformité, réaliser le e-reporting fiscal et assurer l'interopérabilité avec le PPF et d'autres plateformes.

Chez **Mindset Finance**, nous vous aidons à aborder la facture électronique non comme une contrainte, mais comme une **opportunité de simplification**. La démarche commence par un **audit de vos outils et flux de facturation**, puis par une **mise en conformité progressive** : mentions légales, formats, et choix d'une plateforme adaptée (idéalement centralisée).

Et si ça vous rapprochait de vos clients ?



Qu'est-ce qu'une facture électronique ?

Une **facture électronique** contient des données structurées, obligatoires pour les échanges B2B entre entreprises françaises.

Elle ne doit pas être confondue avec une **facture dématérialisée**, qui désigne simplement un document non papier (PDF, XML, etc.), sans exigence de structuration. Trois formats sont reconnus pour la facture électronique : **UBL, CII et Factur-X (format hybride)**.

Et l'e-reporting, qu'est-ce que c'est ?

La réforme de la facture électronique inclut également l'obligation de transmettre certaines données à l'administration fiscale via le dispositif d'**e-reporting**.

L'e-reporting concerne les **transactions non couvertes** par la facturation électronique, comme les ventes B2C et les échanges internationaux. Il permet à l'administration de recouper les données de paiement avec les flux bancaires.

Comparable à une déclaration de TVA en continu, l'e-reporting ne remplace toutefois pas les **déclarations de TVA périodiques**.

Bye bye « PDP » !

Le **terme « PDP »** disparaît au profit de « **plateforme agréée** » (PA), un opérateur de dématérialisation reconnu par l'État.

TENDANCES COMPTABLES

L'Essentiel

Elle présente de nombreux avantages :

- Facilite les échanges avec l'**administration fiscale** ;
- Réduit les **erreurs** ;
- Accélère les **délais de traitement** et de **paiement** ;
- Diminue la **charge administrative** des entreprises ;
- Renforce la lutte contre la **fraude fiscale** ;
- Améliore la **relation client** en offrant plus de transparence, de réactivité et un meilleur suivi des échanges

Le Ceviche Cash-Flow

Une entrée acidulée, rapide à exécuter, idéale pour les bilans de mi-année et les coups de chaud budgétaires. Elle se prépare comme un bon prévisionnel : avec des éléments bruts, de l'anticipation et du citron. Beaucoup de citron.

Découpez la donnée brute :

Taillez le poisson en petits cubes. Comme vos KPIs, ils doivent être précis, lisibles et exploitables.

Faites réagir à l'acide :

Arrosez le poisson du jus de citron vert. Laissez-le "cuire" à froid 15 à 20 minutes. C'est la phase d'analyse, où l'environnement impacte directement vos actifs.

Assemblez les parties prenantes :

Ajoutez l'oignon, le concombre, la mangue et le piment. Mélangez délicatement (la diplomatie DAF est une compétence-clé).

Ajustez votre assaisonnement :

Un filet d'huile d'olive pour la rondeur, sel, poivre, coriandre. Vous venez d'atteindre l'équilibre budgétaire gustatif.

Servez en verrines ou dans des coquilles d'Excel proprement présentées.

Garnissez d'une feuille de stratégie (ou de menthe, si la stratégie n'est pas disponible).

de estival

- **400 g de filet de daurade** (vos données brutes)
- **Le jus de 4 citrons verts** (acide comme une ligne de crédit mal négociée)
- **1 oignon rouge** (l'œil du DAF)
- **1/2 concombre** (fraîcheur stratégique)
- **1 mangue** (donnée qualitative à surveiller)
- **1 petit piment rouge** (volatilité du marché, à doser selon votre appétence au risque)

Les variables d'ajustement :

- **Coriandre fraîche** (levier de différenciation)
- **Huile d'olive** (liquidité bien placée)
- **Sel et poivre** (cadre de contrôle)

A close-up portrait of a woman with light blue eyes, dark hair, and a mole on her left cheek. She is wearing gold jewelry, including a chain necklace and earrings. The text 'GISÉLE' is overlaid in large white letters, with 'PARIS' in smaller white letters below it.

GISÉLE

PARIS

Présentez-vous en quelques mots :

“Je suis Julien Attal, co-fondateur de l’agence Gisèle Paris. On a lancé ce projet avec Aaron et Gisèle avec une idée simple : accompagner des talents qu’on admire, dans un cadre à la fois exigeant, bienveillant et humain. Quatre ans plus tard, on est devenu la troisième agence française en talent management.”

Comment décririez-vous Gisèle Paris et son ADN ?

“On fonctionne un peu comme une famille. On est proches de nos talents, on les suit au quotidien, et on essaie de construire avec eux sur le long terme.

On aime bien faire les choses sérieusement, mais dans une bonne ambiance. Il y a beaucoup d’instinct, de passion, et en même temps une vraie rigueur derrière. Le nom “Gisèle” vient de nos grands-mères, et ça dit beaucoup : on veut faire les choses avec cœur, avec soin, et avec loyauté.”

Quels changements ou défis marquants avez-vous connu ces dernières années ?

“C’est un métier qui bouge tout le temps. Les marques attendent du concret, les talents veulent être bien entourés, et les plateformes changent tous les quatre matins.

Franchement, tout est allé très vite. Le premier vrai défi, ça a été de passer d’une petite structure à une entreprise qui doit gérer une croissance rapide, avec des talents de plus en plus exposés. On a dû structurer, professionnaliser, recruter... tout en gardant notre ADN, ce qui n’est pas évident. Et puis, il y a la gestion humaine : accompagner les succès, mais aussi les moments plus difficiles, les transitions, les doutes. On est très proches de nos talents, donc on vit ça avec eux. C’est hyper enrichissant mais ça demande aussi beaucoup d’équilibre.”



“ Le nom “Gisèle” vient de nos grands-mères, et ça dit beaucoup : on veut faire les choses avec cœur, avec soin, et avec loyauté. ”



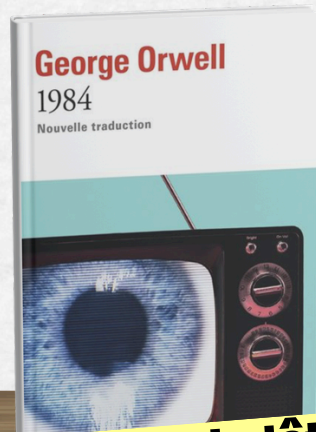
En quoi la collaboration avec Mindset Finance vous a permis d’avancer ou de vous structurer différemment ?

“Shaï, notre principal interlocuteur, nous a fait franchir un vrai cap.

Par exemple, pour le CRM, on fonctionnait qu’avec Excel. Pas besoin de vous faire un dessin pour vous dire à quel point c’était pas efficace. En vrai, ça fonctionnait au début mais après on atteint vite les limites.

Avec lui, on a mis en place un outil de CRM complet via Airtable, des KPIs clairs et, pour avoir une vraie vision, un business plan solide.

C’est un vrai game changer. On a une vision précise de nos marges, de notre performance, de nos priorités.”



Creusage de tête

1984 - George Orwell

En 1984, Winston réécrit l'histoire pour le compte de Big Brother. Dans un monde où le passé se falsifie et la pensée se surveille, il rêve encore de liberté. Avec Julia, il tente de résister. Mais Big Brother voit tout.



Chill à la plage

La Très Catastrophique Visite du Zoo - Joël Dicker

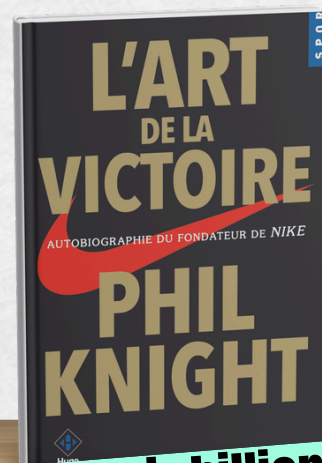
Juste avant Noël, une sortie scolaire tourne au drame. Que s'est-il vraiment passé ? Les parents de Joséphine cherchent la vérité et elle va surprendre. Entre enquête, tendresse et satire sociale, un roman malin pour petits et grands.



Sieste au soleil

Finance d'entreprise 2025. 23e éd - Pascal Quiry, Yann Le Fur et Pierre Vernimmen

Le Vernimmen, la référence en finance d'entreprise depuis 50 ans. Claire, complète et à jour, l'édition 2025 intègre inflation, ESG et nouveautés du marché.



Devenir milliardaire

L'art de la victoire - Phil Knight

L'autobiographie fascinante du fondateur de Nike, Phil Knight. De 50 \$ empruntés à son père à l'empire mondial du « swoosh ». Un récit drôle, humble et inspirant sur l'entrepreneuriat et le dépassement de soi.



J E

U X

Jeux

CASH OU CA

Reliez chaque situation (A–G) à son impact principal !

A. Le **carnet de commandes explose** mais le besoin en **fonds de roulement devient incontrôlable**

B. Les délais de paiement client sont passés de **45 à 60 jours**

C. Le taux de rotation du stock est passé de **6 à 3**

D. Vous mettez en place la **facturation automatique mensuelle**

E. Votre entreprise **encaisse mieux...** mais **ne gagne pas plus**

F. Vous **investissez massivement** dans une nouvelle gamme non encore commercialisée

G. Vos commerciaux concluent **plus de ventes**, mais avec des **remises importantes**

•

•

•

•

•

•

•

• **Impact CA**

• **Impact CASH**

• **Double combo**

Trop difficile ?



La correction se trouve en **page 20 !**

Jeux

Mots cachés



À retrouver :

Audit
BFR
Budget
Business plan
Cashflow
Comptable
Croissance
CTRL FIN
DAF externe
Équipe
Excel
Finance
KPI
Licorne
Marge
Mindset
Pennylane
Pilotage
Rentabilité
Reporting
Sérénité

Trop difficile ?



La correction
se trouve en
page 20 !

Quiz

Quel type de dirigeant êtes-vous ?

Quand vous entendez "prévisionnel", vous pensez à :

- ✦ Une formalité pour la banque, ça prend 1h max.
- ✿ Mon DAF externe gère, je relis à la plage.
- ✕ Le moment où je regrette de ne pas avoir fait médecine.

Vos vacances idéales ?

- ✦ Une formalité pour la banque, ça prend 1h max.
- ✿ Un mix chill/boulot avec un ordi pas loin, "au cas où".
- ✕ 100 % déconnexion. Si tu me dis "trésorerie", je te bloque.

En gestion d'équipe, vous êtes plutôt :

- ✦ KPI, reporting, feedbacks.
- ✿ L'oreille attentive, mais c'est le DAF qui met les règles du jeu.
- ✕ Toujours dans l'action, rarement dans l'anticipation.

Votre outil préféré ?

- ✦ Notion ou HubSpot.
- ✿ Excel, bien rangé par onglets, by Mindset Finance.
- ✕ Mon instinct. Et WhatsApp.

Face à un imprévu budgétaire :

- ✦ Je réajuste les lignes, logique et calme.
- ✿ J'appelle mon DAF, il a sûrement anticipé.
- ✕ Je panique 10 secondes, puis j'improvise.

Fini ?

Compte le nombre d'étoiles, de fleurs ou de croix et regarde les résultats !

Majorité de ✦



Tu es **Bill Gates** :
cerveau, analytique,
planification, pilotage

Majorité de ✿



Tu es **Oprah Winfrey** :
intuition, stratégie et le
tout avec une énergie
humaine.

Majorité de ✕



Tu es **Tony Stark** :
le flair, l'impro, le
génie en freestyle.

Check up de rentrée

Anticipez septembre dès maintenant (*ou tourne la page si tu préfères rester en mode rosé*)

Où en est l'entreprise ?

- Résultats à fin juillet : clairs, accessibles, compréhensibles ?
- Trésorerie à jour ? Risques de tension identifiés ?
- Écarts vs budget : analysés ou ignorés ?

Objectifs fin d'année

- Mes 3 vraies priorités de rentrée sont-elles identifiées ?
- Qu'est-ce que je dois arrêter, ajuster ou accélérer en septembre ?
- Le cadrage budgétaire 2025 est-il planifié ? Avec qui ?

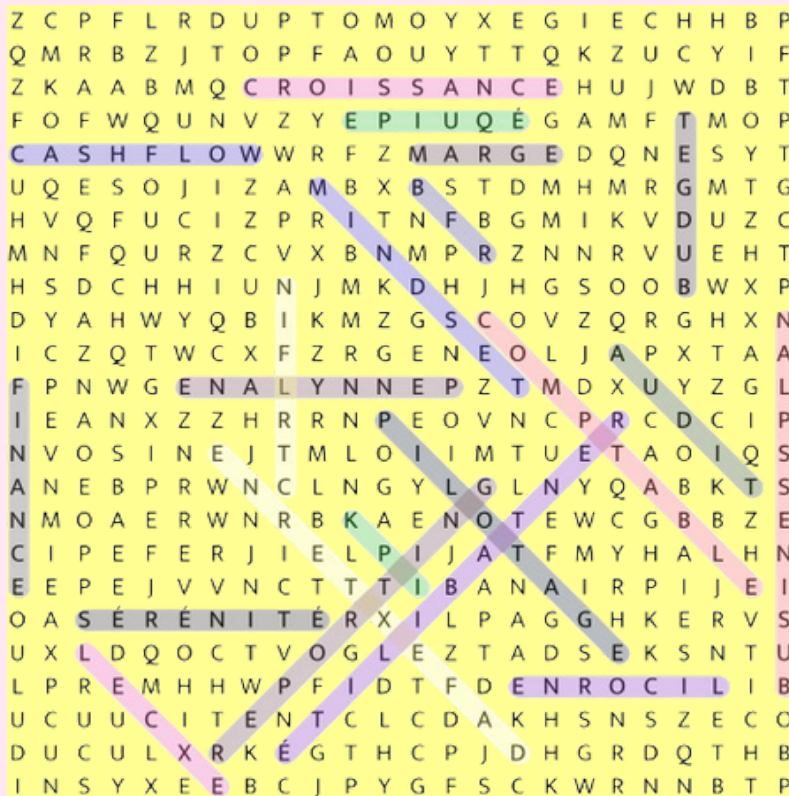
Organisation et pilotage

- Mon équipe est-elle prête pour repartir vite ?
- Et si je me faisais accompagner sur les sujets clés (finance, structure, pilotage) ?

CORRIÈGE

Mots cachés

(page 17)



À retrouver:

- Audit
- BFR
- Budget
- Business plan
- Cashflow
- Comptable
- Croissance
- CTRL-FIN
- DAF-externe
- Équipe
- Excel
- Finance
- KPI
- licorne
- Marge
- Mindset
- Pennylane
- Pilotage
- Rentabilité
- Reporting
- Sérénité

A. Le **carnet de commandes explose** mais le besoin en **fonds de roulement devient incontrôlable**

B. Les délais de paiement client sont passés de **45 à 60 jours**

C. Le taux de rotation du stock est passé de **6 à 3**

D. Vous mettez en place la **facturation automatique mensuelle**

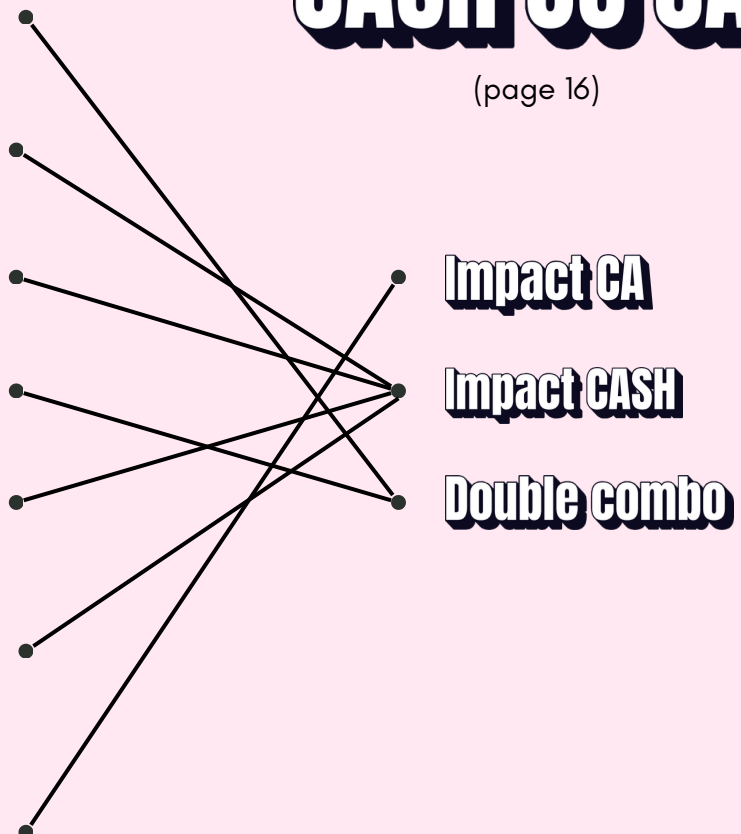
E. Votre entreprise **encaisse mieux...** mais **ne gagne pas plus**

F. Vous **investissez massivement** dans une nouvelle gamme non encore commercialisée

G. Vos commerciaux concluent **plus de ventes**, mais avec des **remises importantes**

CASH OU CA

(page 16)



CTRL + FIN

EDITION 1

Fin du mag !

On espère t'avoir glissé quelques **idées utiles** pour la rentrée.

**TU SERAIS PARTANT
POUR UN PROCHAIN
NUMÉRO ?**